



מדינת ישראל
מועצה מקומית מעיצה
לשכת ראש המועצה

קרשלים, כ"ב אלול, תשע"ט
22 בספטמבר 2019

חתימה
העתק
טיפול

לכבוד
מר גאנס פריד
ראש מועצה מקומית
מג'אר
שלום רב,

הנדון: ביקורת רואה חשבון במועצה מקומית מג'אר לשנת התקציב 2018

בהתאם לתוכנית העבודה השנתית, ערכנו במועצה ביקורת חשבוניות באמצעות משרד רואי חשבון. מצורפים בזאת לטיפולך, דוח כספי מבוקר ודוח ביקורת מפורט לשנת התקציב 2018.

הנך מתבקש לנקוט בצעדים הבאים:

- (א) להביא את דוחות הביקורת לדיון בפני הוועדה לענייני ביקורת במועצה.
- (ב) לכנס את מליאת המועצה לדיון מיוחד בדוחות הביקורת ובהמלצות הוועדה.
- (ג) להורות את עובדי המועצה לתקן את הליקויים שהועלו בדוחות הביקורת.
- (ד) להגיש לממונה על המחוז דיווח מפורט המאשר את ביצוע האמור לעיל, לרבות פעולות שנקטו לשם תיקון הליקויים המפורטים בפרקים ב' ו-ג' שבדוח המפורט, זאת עד לתאריך **22.12.2019**.

הממונה על המחוז רשאי לנקוט בכל הצעדים הנדרשים בהתאם לסמכויות הניתנות לו על פי דין על מנת להבטיח שהרשות תתקן את כל הליקויים שהועלו בביקורת ותגיש דיווח במועד הנדרש. לתשומת לבך, אנו רואים בחומרה רבה את חוות דעתו המסויגת של רואה החשבון לדוחות הכספיים, המחייבת את המועצה לפעול כדי למנוע את קיומם של הגורמים לחו"ד זו.

בכבוד רב,

עפרה ברכה

מנהלת אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות
והממונה על החשבוניות

העתקים:

המנהל הכללי
מבקר המדינה
מנהל המינהל לשלטון מקומי
הממונה על מחוז צפון
אגף בכיר לבקרה תקצוב ופיתוח ברשומ"ק
אגף בכיר לניהול ההון האנושי ברשומ"ק
גזבר הרשות
מבקר הרשות
רואה החשבון המבקר
תיק מעקב



**מועצה מקומית מגאר
דוחות כספיים מבוקרים
ליום 31 בדצמבר 2018**

משרד המסים אגף במידע לביקורת ברישומים המקומיות
27-09-2019
ג' תשק"ט
סימון

מועצה מקומית מגאר

תוכן העניינים

דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2018

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
3	<u>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</u>
	<u>ב. דוחות כספיים</u>
4-5	1. מאזן - טופס מספר 1
6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8-9	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
10-19	<u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u>
	<u>ד. נספחים</u>
20-24	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד)
25	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
26-27	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
28	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
29	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
30	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
31	7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
32	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
33	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
34	10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
35	<u>ה. מידע נוסף</u> השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2018

דוח המבקרים

לכבוד

גבי עפרה ברכה

מנהלת אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות

משרד הפנים

ירושלים

ג.נ.,

הנדון : מועצה מקומית מגאר – דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מועצה מקומית מגאר (להלן: "המועצה") לימים 31 בדצמבר 2018 ו- 2017 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש המועצה וגובר המועצה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבוניות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש המועצה וגובר המועצה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

המועצה לא כללה בנספח 2 לטופס 1 נתונים המשקפים את היקף הריאלי של החובות המסופקים או המיועדים למחיקה. לדעת הביקורת היקף החובות המסופקים גבוה מהותית מזה המוצג על ידי המועצה.

לדעתנו, פרט לאמור לעיל בעניין נספח 2 לטופס 1 ואשר אין בו בכדי להשפיע על גרעון המועצה המוצג בדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, את מצבה הכספי של המועצה לימים 31 בדצמבר 2018 ו- 2017 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

מבלי לסייג את חוות דעתנו בהסתייגויות נוספות, אנו מפנים את תשומת הלב למפורט להלן :

1. היקף החובות המסופקים או המיועדים למחיקה, כפי שנקבעו על ידי המועצה, ואשר נכללו בנספח 2 לטופס 1 בסך של 232,004 אלפי ₪ מהווים 75% מכלל סכום החייבים על פי נתוני אגף הגביה.

2. למועצה מונה חשב מלווה משנת 2002.

תאריך : 9/9/2019

סבאח, בוקאעי ושות'
רואי חשבון

מועצה מקומית מגאר

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2018 באלפי ש"ח

<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2018</u>	<u>ביאור</u>	<u>נכסים</u>
			<u>רכוש שוטף</u>
9,797	7,733	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
3,441	3,537	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
770	769	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>14,008</u>	<u>12,039</u>		
1,574	1,891	3 (ד)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
<u>12,737</u>	<u>9,663</u>	3 (ה)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
			<u>גרעונות בתקציב הרגיל</u>
14,121	8,646		גרעון לתחילת השנה
(5,419)	(7,277)	3 (יא)	סכומים שנתקבלו להקטנת גרעונות
(56)	(245)	טופס 2	עודף בשנת הדוח
<u>8,646</u>	<u>1,124</u>		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
<u>14,112</u>	<u>14,971</u>	16	<u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u>
<u>15,514</u>	<u>9,330</u>	טופס 3	<u>גרעונות זמניים בתב"רים, נטו</u>
<u>66,591</u>	<u>49,018</u>		
			<u>נתונים נוספים</u>
17,582	16,970	נספח 3 לטופס 1	<u>עומס המלוות</u>
289,768	309,336	נספח 2 לטופס 1	חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים
<u>289,768</u>	<u>309,336</u>		

מועצה מקומית מגאר

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2018 באלפי ש"ח

31.12.2017	31.12.2018	ביאור	התחייבויות
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
7,636	6,434	3 (ו)	משיכות יתר בבנקים
39,202	27,574	3 (ז)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
46,838	34,008		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u>
4,311	2,385	5	קרן לעבודות פיתוח
4,311	2,385		
			<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
2,705	2,962	3 (ט)	
			<u>קרנות מתוקצבות</u>
12,737	9,663	3 (י)	
66,591	49,018		

גאנס פריד
סתאוי תאופיק

ראש המועצה :
גזבר המועצה :
תאריך אישור הדוחות :

9/9/2019

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם



מועצה מקומית מגאר

טופס מס' 2

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים			
מספר ושם הפרק	ביאור	תקציב 2018	ביצוע 2018	ביצוע 2017	תקציב 2018	ביצוע 2018	מספר ושם הפרק
6 הנהלה וכלליות				1. מיסים ומענקים			
61 מנהל כללי		6,383	6,077	23,700	25,897	22,700	11 מיסים
62 מנהל כספי		4,095	4,066	152	55	135	12 אגרות
63 הוצאות מימון		778	1,033				
64 פרעון מלוות (למעט ביוב)		1,854	1,915				
		13,110	13,091				
				25,826	24,890	24,402	19 מענקים כלליים ומיוחדים
				49,678	50,842	47,237	
7 שירותים מקומיים				2. שירותים מקומיים			
71 תברואה		7,577	7,585	19	895	74	21 תברואה
72 שמירה וביטחון		510	501				
73 תכנון ובנין העיר		2,318	2,370	1,074	2,726	2,675	23 תכנון ובנין העיר
74 נכסים ציבוריים		2,722	2,560	252	368	261	24 נכסים ציבוריים
75 חגיגות, מבצעים ואירועים		25	15				
76 שירותים עירוניים שונים		1,825	1,124	1,099	1,007	1,718	26 שירותים עירוניים שונים
77 פיתוח כלכלי		282	363	264	332	293	27 פיתוח כלכלי
78 פיקוח עירוני		10	7	2		2	28 פיקוח עירוני
		15,269	14,525	2,710	5,328	5,023	
8 שירותים ממלכתיים				3. שירותים ממלכתיים			
81 חינוך	(7)	65,833	68,605	57,249	62,822	59,751 (7)	31 חינוך
82 תרבות		5,467	5,636	3,773	2,947	5,040	32 תרבות
83 בריאות		666	640	27	15	60	33 בריאות
84 רווחה	(6)	16,520	17,174	11,606	12,628	13,434 (6)	34 רווחה
85 דת		33	32				
87 איכות הסביבה		85	42			85	37 איכות הסביבה
		88,604	92,129	72,655	78,412	78,370	
99 תשלומים בלתי רגילים *				4. מפעלים			
		20,225	24,682	197	83	244 (8)	41 מים
				16	8	176 (8)	47 מפעל הביוב
				213	91	420	
		20,225	24,682	6,964	9,999	6,158	4 תקבולים בלתי רגילים
סה"כ כללי				סה"כ כללי			
		137,208	144,427	132,220	144,672	137,208	

132,220	144,672	137,208
132,164	144,427	137,208
56	245	

סה"כ תקבולים
סה"כ תשלומים
עודף בשנת הדוח

* מוין מחדש

מועצה מקומית מגאר

טופס מס' 3

הדוח הכספי לשנת 2018

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

2017	2018	
		1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח
		א. תקבולים
15,106	19,867	השתתפות הממשלה
2,691	3,126	השתתפות מוסדות
77	621	מקורות עצמיים ואחרים
	119	השתתפות התקציב הרגיל
829	2,000	מלוות שנתקבלו
	859	סגירת תב"רים בגרעון סופי
18,703	26,592	סה"כ תקבולים
		ב. תשלומים
19,397	15,629	עבודות שבוצעו במשך השנה
1,607	1,130	תכנון
829	2,000	העברת מלוות
2,635	1,649	תשלומים אחרים
24,468	20,408	סה"כ תשלומים
(5,765)	6,184	עודף (גרעון) בשנת הדוח
		2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
56,913	74,787	תקבולים
66,662	90,301	תשלומים
(9,749)	(15,514)	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *
74,787	87,089	תקבולים
90,301	96,419	תשלומים
(15,514)	(9,330)	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		היתרה הנ"ל מורכבת:
4,739	5,051	עודפי מימון זמניים
20,253	14,381	גרעונות מימון זמניים
(15,514)	(9,330)	
829	14,290	* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:

מועצה מקומית מגאר

טופס מס' 4

ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרבן לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018 באלפי ש"ח

2017	2018	התאמה	הכנסות
131,715	142,542	1	מתקציב רגיל
18,626	25,852	2	מתקציב בלתי רגיל
830	825	3	מקרבן לעבודות פיתוח
<u>151,171</u>	<u>169,219</u>		סך כל ההכנסות
הוצאות			
132,164	144,308	4	תקציב רגיל
24,468	20,408	5	תקציב בלתי רגיל
<u>156,632</u>	<u>164,716</u>		סך כל ההוצאות
<u>(5,461)</u>	<u>4,503</u>		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב (אשתקד) עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
הרכב הגרעון הכללי			
56	245		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(5,765)	6,184		עודף (גרעון) בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>(5,709)</u>	<u>6,429</u>		
248	(1,926)		(קייטון) גידול בקרבן לעבודות פיתוח
<u>(5,461)</u>	<u>4,503</u>		עודף (גרעון) כללי

מועצה מקומית מגאר

התאמות לטופס 4

התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

		1	<u>התאמה מס':</u>
<u>2017 - באלפי ש"ח</u>	<u>2018 - באלפי ש"ח</u>		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
132,220	144,672		העברות מקרנות פיתוח
(505)	(2,130)		סה"כ נטו
<u>131,715</u>	<u>142,542</u>		
		2	<u>התאמה מס':</u>
18,703	26,592		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(77)	(621)		העברות מקרנות פיתוח
	(119)		העברות מהתקציב הרגיל
<u>18,626</u>	<u>25,852</u>		סה"כ נטו
		3	<u>התאמה מס':</u>
830	825		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
<u>830</u>	<u>825</u>		סה"כ נטו
		4	<u>התאמה מס':</u>
132,164	144,427		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
	(119)		העברות לתבר"ים
<u>132,164</u>	<u>144,308</u>		סה"כ נטו
		5	<u>התאמה מס':</u>
24,468	20,408		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
		6	<u>התאמה מס':</u>
582	2,751		תשלומים מקרן לעבודות פיתוח
(505)	(2,130)		העברות לתקציב הרגיל
(77)	(621)		העברות לתבר"ים
<u></u>	<u></u>		

מועצה מקומית מגאר

ביאור 1,2

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2018

ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הני"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הני"ל.
- ה. תקציב המועצה אושר על ידי המועצה בתאריך 27/12/2017.
- התקציב לשנת 2018 אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 06/02/2018.
- עדכון התקציב אושר על ידי המועצה בתאריך 02/10/2018.
- עדכון התקציב לא אושר על ידי משרד הפנים.
- ו. משרד הפנים מינה למועצה חשב מלווה משנת 2002. בתקופה מיום 01/05/2015 עד ליום 31/01/2018 כיהן בתפקיד מר סמיר חסן אשר הוחלף ביום 01/02/2018 במר אורן גוטסמן.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת החוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.
- (7) פרעון מלוות בגין ביוב נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב.

מועצה מקומית מגאר

ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים. נרשמה הפרשה לירידת ערך בשל הפסדים מתמשכים. ראהוי ביאור 10 להלן.

ד. הלוואות לתאגיד המים והביוב

- הלוואות שניתנו על ידי המועצה לתאגיד המים והביוב שבבעלותה אינן מוצגות כהשקעה בדוחות הכספיים. המידע על ההלוואות מוצג בבאור 10.
- סכומים שלא נפרעו במועדים שנקבעו בהסכם שבין הצדדים מוצגים בהשקעות במימון קרנות מתוקצבות ובקרבן המתוקצבת, ובעת פירעונם בפועל מופחתת ההשקעה והקרבן המתוקצבת בהתאמה.

ה. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמו כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל.

ו. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.
ב. בגין עובדי המועצה הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה המועצה בקרבן פנסיה. יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9.
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

ז. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה נזקפים לקרבן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.

(2) הוצאות מחלקת הנדסה.

התחייבות המועצה לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

מועצה מקומית מגאר

ח. זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לתקציב הרגיל.
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לתקציב הרגיל.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.
- (4) המועצה לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

ט. גרעונות סופיים בתב"רים

סגירת גרעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים.

גרעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

י. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחלקם בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

יא. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה לפי 75% מיתרת החייבים.

יב. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של המועצה המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת המועצה, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

מועצה מקומית מגאר

ביאור 3

ביאור 3 - מירוטים לסעיפי תמאון

ליום 31 בדצמבר באלמי ש"ח

2017

2018

א. נכסים נזילים - קופה ובנקים

9,797	7,733	בנקים מסחריים
<u>9,797</u>	<u>7,733</u>	

ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התשי"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית הקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול אלא מתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור.

2017	2018	ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
1,816	1,463	משרד החינוך
	565	משרד הפנים
267	177	משרד התרבות והספורט
798	614	המשרד לבטחון פנים
85	87	משרד הבריאות
265	380	משרד התמ"ת
170	175	משרת ישראל
40	76	חברות כרטיסי אשראי
<u>3,441</u>	<u>3,537</u>	
2017	2018	ג. חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
1,230	1,139	מקדמות/תשלומי יתר ספקים
432	522	אחרים
(892)	(892)	בניכוי הפרשה להוצאות מתשלומי יתר לספקים
<u>770</u>	<u>769</u>	
2017	2018	ד. השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
1,286	1,574	התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית
227	346	יתרה לתחילת השנה
61	(29)	הפקדות במהלך השנה
<u>1,574</u>	<u>1,891</u>	רווח (הפסד) ביעודה השנה
		סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
2017	2018	ה. השקעות במימון קרנות מתוקצבות
26,665	26,665	תאגידים עירוניים
(14,667)	(17,631)	מניות בפלג הגליל החברה האזורית למים ולביוב בע"מ - ביאור 10
<u>11,998</u>	<u>9,034</u>	בניכוי הפרשה לירידת ערך - ביאור 10
		השקעות אחרות
14	14	מניות בחברה לאוטומציה
725	615	הלוואות לעובדים
<u>739</u>	<u>629</u>	
<u>12,737</u>	<u>9,663</u>	סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות

מועצה מקומית מגאר

<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>בנקים משיכות יתר</u>	ו.
4,136	1,934	בנקים מסחריים	
3,500	4,500	הלוואות לצורך שעה	
<u>7,636</u>	<u>6,434</u>		
<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</u>	ז.
25,680	19,152	ספקים, קבלנים ונותני שירותים	
8,362	7,165	עובדים וניכויים לשלם	
3,947	1,164	המחאות לפרעון	
1,213	93	הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 15)	
<u>39,202</u>	<u>27,574</u>		
<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>	ט.
2,357	2,705	<u>התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית</u>	
287	286	יתרה לתחילת השנה	
61	(29)	ניכוי מחעובדים במהלך השנה	
<u>2,705</u>	<u>2,962</u>	רווח (הפסד) ביעודה השנה	
		סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות	
<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>קרנות מתוקצבות</u>	י.
14	14	קרן השקעה במניות החברה לאוטומציה	
725	615	קרן הלוואות עובדים	
26,665	26,665	קרן השקעה בתאגיד מים וביוב פלג הגליל בע"מ - ביאור 10	
(14,667)	(17,631)	בניכוי הפרשה לירידת ערך השקעה בתאגיד מים וביוב - ביאור 10	
<u>12,737</u>	<u>9,663</u>		
<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>שינויים ביתרות לתחילת השנה</u>	יא.
4,590	5,277	סכומים להקטנת גרעון	
829	2,000	מענקים להקטנת גרעון	
<u>5,419</u>	<u>7,277</u>	מלוות להקטנת גרעון	
		סה"כ שינויים ביתרה לתחילת השנה	

מועצה מקומית מגאר

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2018

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2017	ביצוע 2018	תקציב 2018	
			<u>תקבולים לא רגילים</u>
4,590	5,277	6,000	מענקים שנתקבלו להקטנת גרעונות
	2,522		החזר משנים קודמות (ראה ביאור 11)
1,791	1,751		פרעון הלואה ע"י תאגיד המים (ראה ביאור 10)
114		88	היטל חשבחה - מינהל מקרעי ישראל
146			השתתפות בשכר רכזת מרכז ילדים
45			משטרת ישראל הפרשים עבור שנת 2016
23	55	70	הכנסות מריבית
255	284		החזר פנסיה
	110		החזר הוצאות מוניטריות
6,964	9,999	6,158	
			<u>תשלומים לא רגילים</u>
			העברת מענקים שנתקבלו להקטנת גרעונות
			הנחות במיסים
			תשלומי פנסיה
			תשלומים בגין סיום יחסי עובד מעביד
			הוצאות בגין שנים קודמות
			העברת סכום ההלואה שנפרעה ע"י תאגיד המים (ראה ביאור 10)
		154	השתתפות בתקציב בלתי רגיל
	133		פנסיה מינהל הגמלאות ווטרינר
9		60	תשלומים אחרים
20,984	24,682	20,225	

מועצה מקומית מגאר

57227

קורן לעבמודות פירות

ביאור 5 - קרן לעבודות פיתוח

א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המעצה מהחל ביום והשבתה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת תחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה נהג לזקוף תקבולים אלה.

ב. כספי הקורן עד לשימוש בהם מנוהלים ביחד עם חשבונות הלוואות שלה ולא בחשבונות בנקים ספציפיים.

2. המועצה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין השקעות של הקרנות לתקציב הרגיל.

ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.

ה. לא נזקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעוֹדות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.

ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדו"ח (באלפי ש"ח):

[illegible]

מועצה מקומית מגאר

ביאורים נוספים

ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התשלומים של תקציבי החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את המועצה עבור שכר של גננות עובדות מדינה המועסקות על ידי משרד החינוך בגני הילדים שבבעלות המועצה. תשלומים אלו מוצגים בסעיף פעולות חינוך.

השתתפות המשרד במימון שכר הגננות כלולה בסעיף הכנסות ממשרדי ממשלה.

ביאור 8 - מפעל המים והביוב

החל מ 01/07/2010 הועבר מפעל המים לתאגיד חיצוני בבעלות המועצה. (ראה ביאור 10).

הכנסות המועצה ממפעל המים הינן בגין גביית חובות משנים קודמות.

ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות המועצה בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 2,856 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2017 - 3,037 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות המועצה בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 1,572 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2017 - 1,177 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות המועצה בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,507 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2017 - 1,138 אלפי ש"ח).

ביאור 10 - תאגידים עירוניים

א. ביום 01/07/2010 הצטרפה המועצה לתאגיד פלג הגליל החברה האזורית למים ולביוב בע"מ (להלן התאגיד).

ב. בהתאם לסקר נכסים נכון ליום 31 בדצמבר 2007, ערך הכינון המופחת של נכסי המים והביוב שהועברו לתאגיד נקבע על סך 44,441 אלפי ₪.

ג. המועצה צורפה כבעלת מניות בתאגיד עם הקצאה של 52,791 מניות, השקעה של 26,665 אלפי ₪, המהווה כ 17.6% מסך הון המניות של התאגיד. הקצאת המניות נעשתה בתמורה ל 60% מכלל הנכסים המועברים על ידי המועצה לידי התאגיד, בהתאם לערך הכינון כאמור בסעיף ב' לעיל.

ד. יתרת תמורת הנכסים המועברים לתאגיד כאמור (40%), סך של 17,776 אלפי ₪, תהווה הלוואת בעלים אותה מעמידה המועצה לתאגיד. הלוואת הבעלים תיפרע בתשלומים רבעוניים במשך 15 שנים. ההלוואה תהיה צמודה למדד המחירים לצרכן ותישא ריבית שנתית בשיעור 5%. עיתוי פרעון ההלוואה יהיה מותנה באישורים של דירקטוריון התאגיד והממונה על התאגידים, בהתחשב במצב התזרימי של התאגיד בכל עת נתון.

יתרת ההלוואה ליום 31/12/2018

אלפי ₪
17,776
5,995
-4,453
<u>19,318</u>

סכום הלוואה מקורי, קרן
הוסף : ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ליום 31/12/2018
הפחת : החזר שהתקבל מהתאגיד בשנים 2016-2018, פרעון מלוות
יתרת הלוואה, כולל ריבית והצמדה ליום 31/12/2018 *

* יתרה זו כוללת מלוות שהוסבו לפרעון התאגיד, כאמור בסעיף ה' להלן, בסך של 10,700 אלפי ₪.

מועצה מקומית מגאר

ה. בשנת 2013 נחתם הסכם להסבת פרעון מלוות ביוב מהמועצה לתאגיד. בהתאם להסכם, התאגיד התחייב לפרוע מלוות בסך 11,999 אלפי ₪, קרן.

בשנת 2016 מוחזרו המלוות שהוסבו לתאגיד בסך של 13,498 אלפי ₪, כולל ריבית והצמדה בסך 1,499 אלפי ₪. המיחזור נעשה על ידי קבלת שני מלוות בסך 9,652 אלפי ₪ ו- 3,846 אלפי ₪ לפרעון עד 01/07/2030 ו- 01/07/2023 בהתאמה.

בשנים 2016-2017 פרע התאגיד מלוות בסך של 2,702 אלפי ₪ ובשנת 2018 פרע התאגיד מלוות בסך 1,751 אלפי ₪, כולל ריבית והצמדה יתרת המלוות לפירעון לסוף שנת 2018 עומדת על סך 10,700 אלפי ₪, כולל הפרשי הצמדה בסך 222 אלפי ₪.

ו. בשנת 2018 חייבה המועצה את התאגיד בהוצאות ארנונה בסך 454 אלפי ₪ (בשנת 2017 בסך 744 אלפי ₪). בנוסף, זיכתה המועצה את התאגיד בגין אספקת מים למוסדות המועצה בסך של 543 אלפי ₪ (בשנת 2017 בסך 598 אלפי ₪). יתרת התאגיד בספרי המועצה לסוף שנת 2018 הייתה 188 אלפי ₪ לזכותו (בשנת 2017 הייתה היתרה בסך 99 אלפי ₪ לזכותו).

ז. על פי טיוטה לדיון של הדוחות הכספיים המבוקרים של התאגיד לשנת 2018 :
יתרת ההון העצמי של התאגיד ליום 31/12/2018 הינה בסך 51,338 אלפי ₪.
חלקה היחסי של המועצה (17.597%) באקויטי של התאגיד ליום 31/12/2018 הינו 9,034 אלפי ₪.
השקעת המועצה בתאגיד כאמור בסעיף ג' לעיל הינה 26,665 אלפי ₪.
בדוחות הכספיים לשנת 2018 נרשמה הפרשה לירידת ערך בסך 17,631 אלפי ₪ (בשנת 2017 בסך 14,667 אלפי ₪).

ביאור 11-חוזר משנים קודמות

<u>2017</u>	<u>2018</u>
<u>באלפי</u>	<u>באלפי</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
=	<u>2,522</u>
=	<u>2,522</u>

ההרכב:

ביטול יתרות ספקים וזכאים משנים קודמות

ביאור 12 - שעבודים ומשכונות

בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 11/06/2019 כל הכנסותיה העצמיות של המועצה, לרבות הכנסות ממיסים, ארנונה, אגרות, דמי השתתפויות, ריבית מפקדונות, דמי שכירות וכל יתר הסכומים מכל סוג שהוא המגיעים וואו אשר יגיעו בעתיד למועצה וכן 46.6% מכל העברה ממשד הפנים בגין מענקי איזון, משועבדים לבנקים שונים להבטחת פרעון מלוות שהתקבלו מהבנקים, ללא הגבלה בזמן ובסכום.

ריכוז משכונות

1. מוניציפל בנק בע"מ

לזכות מוניציפל בנק בע"מ רשומים 19 משכונות. שעבוד כל ההכנסות העצמיות וכן חלק מהעברות משרד הפנים.

2. בנק הפועלים בע"מ

לזכות בנק הפועלים בע"מ רשומים 2 משכונות. שעבוד על כל ההכנסות למעט הכנסות שמקורם בתקציב המדינה.

3. בנק לאומי לישראל בע"מ

לזכות בנק לאומי לישראל בע"מ רשום משכון אחד (1). שעבוד ראשון בדרגה על כל השטרות שנמסרו או שימסרו לבנק.

4. בזקכל תקשורת בע"מ

משכון מיום 09/12/2001 על מרכזיה סופר יהלום.

ביאור 13 - שומות ניכויים

למועצה הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2016. השומה האחרונה הוצאה בחודש 06/2018 והתייחסה לשנים 2014 עד 2016, לפיה המועצה שילמה סך 248 אלפי ש"ח.

מועצה מקומית מגאר

ביאור 14 - התחייבויות תלויות

לתאריך הדוחות הכספיים ההתחייבויות התלויות של המועצה הסתכמו כמפורט להלן:

סוג התביעה		סה"כ תביעות	סכום תביעות באלפי ₪
תביעות כספיות	6	1,393	
תביעות נזקי גוף	8	153	
תביעות שכר	7	862	
תביעות נזקי בניה ורכוש	2	180	
תביעות יצוגיות	1	3,000	
סה"כ	24	5,588	

בהתבסס על חוות דעתו של היועץ המשפטי של המועצה, נכללה בדוחות הכספיים הפרשה בסך 368 אלפי ₪. ראהוי ביאור 15 להלן.

בהתאם לחוות דעתו של יועצה המשפטי של הוועדה המרחבית לתכנון ובניה בה חברה המועצה, אין תביעות לפי סעיף 197 לחוק התכנון והבנייה כנגד המועצה.

ביאור 15 - הפרשות שנעשו

2017 אלפי ₪	2018 אלפי ₪	תביעות משפטיות. ראה ביאור 14 בניכוי פקדונות בבית המשפט
1,488	368	
-275	-275	
1,213	93	

ביאור 16 - גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו

יתרה לתחילת השנה
גרעונות סופיים בתב"רים שנסגרו השנה

2017 אלפי ₪	2018 אלפי ₪
14,112	14,112
-	859
14,112	14,971

מועצה מקומית מגאר

הדוח הכספי לשנת 2018

מזב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני האגף המגירה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	יתרה לשנה השנה	סה"כ גביות בשנת הדוח (פירוט א)	סה"כ חיובים נטו	מ / חבורות מסופקים	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות (פירוט ב)	חיוג בשנת החשבון (פירוט א)	יתרה לחילוק השנה	הערות על בסיס חיוג שנתל	מס.
א.	חשבונית על בסיס חיוג שנתל								א. חשבונית על בסיס חיוג שנתל	
1	ארנונה	27.8%	31,525	12,116	43,641	(929)	9,141	24,153	29,558	1
1.1	ארנונה למגורים	17.1%	17,225	3,559	20,784	(3,565)	1,081	9,369	16,061	1.1
1.2	ארנונה אחרת		146,250		146,250	4,494		4,900	136,856	1.2
1.3	חובות מסופקים ארנונה	7.4%	195,000	15,675	210,675		10,222	38,422	182,475	1.3
2	סד"כ ארנונה									
2.1	אגרות מים וביוב	0.4%	19,013	74	19,087	(3,636)		4,922	17,801	2.1
2.2	אגרות מים		57,041		57,041	3,636			53,405	2.2
2.2	חובות מסופקים וחובות למחלקה מים	0.1%	76,054	74	76,128			4,922	71,206	2.2
2.3	סד"כ מים	1.5%	538	8	546	(99)		139	506	2.3
4	חובות מסופקים וחובות למחלקה אחרים		1,615		1,615	99			1,516	4
4	סד"כ חשבוניות על בסיס חיוג שנתי חוזר	5.5%	273,207	15,757	288,964		10,222	43,483	255,703	4
ב.	חשבונית על בסיס חיוג חד פעמי									
4	עסקאות חינוך	21.9%	488	137	625	34		92	499	4
11	הטל בייב	1.1%	5,993	64	6,057	(1,081)		1,506	5,632	11
12	מד"מ	0.6%	1,151	7	1,158	(171)		235	1,094	12
13	חשבוניות בעלים	10.3%	487		487	(96)		127	456	13
14	עמלות גביה	9.1%	762	88	850	(221)		382	689	14
15	סיפולי שניניים		150	15	165	(14)		33	146	15
17	חובות מסופקים וחובות למחלקה		27,098		27,098	1,549			25,549	17
	סד"כ חשבוניות על בסיס חיוג חד פעמי	0.9%	36,129	311	36,440			2,375	34,065	
	סה"כ בשנת הדוח	4.9%	309,336	16,068	325,404		10,222	45,858	289,768	
	שנה קודמת	5.2%	289,768	15,738	305,506		7,854	45,512	267,848	
	שנתונים קודמות	5.8%	267,848	16,472	284,320		6,745	37,266	253,799	

החובות המסופקים והחובות למחלקה נקבעו בהתאם לאמרו שערך החלקת הרשות לפי 75% מסד החיובים, במערכת הגבירה סווגו חובות מסופקים חובות בחיוב של 18,029 אלפי ש"ח.

מועצה מקומית מנאר

הדוח הכספי לשנת 2018

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אנף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	חיוב ראשוני	חיובי ריבית והצמדה על הטוסיף	חיובי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חיוב (ביטול) נוסף	חיוב בשנת החשבון
א. חשבוניות על בסיס חיוב שנתי						
1	ארנונה					
1.1	ארנונה למגורים	26,748	524	7,880	(10,999)	24,153
1.2	ארנונה אחרת	7,313	48	3,253	(1,245)	9,369
1.3	חובות מסופקים וחובות למחזיקה ארנונה		929		3,971	4,900
	סה"כ ארנונה	34,061	1,501	11,133	(8,273)	38,422
2	אגרת מים וביוב					
2.1	אגרת מים			4,922		4,922
	סה"כ מים			4,922		4,922
2.3	אגרת ביוב			139		139
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי	34,061	1,501	16,194	(8,273)	43,483
ב. חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי						
4	עצמיות חינוך			92		92
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי			92		92
11	הטל ביוב				(50)	1,506
12	מדי מים			1,555	(63)	235
13	השתתפויות בעלים			298		127
14	עמלות גביה			127		382
15	טיפוליל שיניים			191		33
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי			33		2,375
	סה"כ	34,061	1,501	18,490	(8,194)	45,858

מועצה מקומית מגאר

הדוח הכספי לשנת 2018

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגביה (אלפי ש"ח)

מועצה מקומית מגאר
הדוח הכספי לשנת 2018
מצב חשבון החייבים בעד ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגביה (אלפי ש"ח)

מס.	שם החשבון	פטורים שנה שוטפת	פטורים שנים קודמות	מחיקת חובות/חובות אבודים	הנחות על פי דין	הנחות על פי ועדה	הנחות מנימון	סה"כ פטורים שחייבים והנחות
א.	חשבונות על בסיס חיוב שנתי ארנונה ארנונה למגורים ארנונה אחרת							9,141
								50
								39
								1,081
2	סה"כ ארנונה אגרת מים וביוב							10,222
								89
								10,133
								10,222
ב.	חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי							10,222
								89
								10,133
								10,222
								89
								10,133
								10,222
								89
								10,133
								10,222
								89
								10,133
								10,222
								89
								10,133
								10,222
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		
						10,133		
						10,222		
						89		

מועצה מקומית מגאר

הדוח הכספי לשנת 2018

מצב חשבון החיובים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אנף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	גביה השנה	גביות פגורים	סה"כ גביות בשנת הדוח
א.	חשבונות על בסיס חיוב שנתי			
	1 ארנונה	11,323	793	12,116
	1.1 ארנונה למגורים	3,479	80	3,559
	1.2 ארנונה אחרת			
	סד"כ ארנונה	14,802	873	15,675
	2 אגרת מים וביוב			
	2.1 אגרת מים		74	74
	2.1 אגרת מים		74	74
	2.3 אגרת ביוב		8	8
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר	14,802	955	15,757
ב.	חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי			
	4 עצמיות חינד		137	137
	11 חטל בויב		64	64
	12 מדד מים		7	7
	14 עמלות גבייה		15	15
	15 טיפולי שגיניים			
סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי		223		311
סה"כ		14,890	1,178	16,068

מועצה מקומית מגאר

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

הדוח הכספי לשנת 2018

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2018 באלפי ש"ח

מיס		ארנונה כללית		נתוני גביה מיס וארנונה
2017	2018	2017	2018	
16,851	17,801	41,563	45,619	גביית פיגורים יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה תיקון יתרת פתיחה חיוב / זיכוי נוסף העברה מ/ל(חובות מסופקים וחובות למחיקה חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה) גביה בגין פיגורים יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
(41)		(157)		
170	(3,636)	3,726	(8,914)	
1,007	4,922	(4,141)	374	
		2,289	11,133	
			(58)	
17,987	19,087	43,280	48,154	
186	74	1,059	873	
17,801	19,013	42,221	47,281	
		24,752	34,061	חיוב תקופתי שוטף מצטבר חיוב / זיכוי נוסף העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
		157	(3,330)	
			(4,868)	
		316	572	
		(7,854)	(10,164)	
		17,371	16,271	
		(13,973)	(14,802)	
		(13,973)	(14,802)	
		3,398	1,469	יתרת פיגורים לתקופה
17,801	19,013	45,619	48,750	
1.03%	0.39%	2.45%	1.81%	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה % גביה מחפיגורים % גביה מהשוטף % גביה מהסה"כ
1.03%	0.39%	80.44%	90.97%	
		24.78%	24.33%	

מועצה מקומית מגאר

נספח 3 לטופס 1

מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2018 באלפי ש"ח

מס' סה"כ	מס' סה"כ	מס' סה"כ	מס' סה"כ	מס' סה"כ	מס' סה"כ	מס' סה"כ
31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018
19,717	19,125	17,343	5,657		11,686	יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה
13,498	829	2,000	2,000			סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה
33,215	19,954	19,343	7,657		11,686	
14,090	2,611	2,761	1,553		1,208	פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (**)
19,125	17,343	16,582	6,104		10,478	יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה
454	239	388	166		222	נוסף - הפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *
19,579	17,582	16,970	6,270		10,700	סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל הפרשי הצמדה

* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2018 (מדד ידוע).

** כולל הלוואות בסך 10,700 אלפי ש"ח אשר בהתאם להסכמים שבין הבנק לבין הרשות ותאגיד המים חובת הפרעון חלה על תאגיד המים. במידה וההלוואות לא תיפרענה ע"י תאגיד המים, על הרשות לפרוע אותן.

2016	2017	2018	סכום פרעון כלל המלוות
14,090	2,611	2,761	סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:
2,133	853	802	קרן
135	96	103	ריבית
16,358	3,560	3,666	הצמדה
			סה"כ

1,769	1,915	*** התאמה לטופס 2:
1,791	1,751	בסעיף פרעון מלוות
		בסעיף אחר
3,560	3,666	בסעיף מפעל המים
		סה"כ

לחלן תחזית פרעון המלוות (קרן והצמדה):

2,825	שנה ראשונה
2,399	שנה שנייה
2,053	שנה שלישית
1,874	שנה רביעית
1,849	שנה חמישית
5,970	שנה שישית ואילך
16,970	

מועצה מקומית מנאר

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2018 פאלי ש"ח

חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי	תקציב מקורי	שינויים	הביצוע	הסתייגו נטו		הביצוע	הסתייגו נטו		הביצוע
				מתחת	מעל		מתחת	מעל	
הכנסות הוצאות ערך בשנת הדוח	131,420	5,788	144,672	144,427	7,464	132,220	144,672	7,464	132,220
	131,420	5,788	137,208	144,427	(7,219)	132,164	144,427	(7,219)	132,164
				245	245	56	245	245	56

חלק ב' - הכנסות לפי מקורות	התקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסתייגו נטו		% מסה"כ	הסתייגו נטו		% מסה"כ
				מתחת	מעל		מתחת	מעל	
1 הכנסה עצמית גביה ישירה הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות העברה מקרנות פיתוח	27,475	28,494	19.70%	28,494	1,019	19.72%	28,494	1,019	19.72%
	158	4,722	3.26%	2,130	4,564	1.80%	2,130	4,564	0.38%
	27,633	35,346	24.43%	35,346	7,713	21.89%	35,346	7,713	21.89%
2 הכנסות מהממשלה השתתפות משרדי ממשלה מענקי כללי מענקים לחדקטת גרעין מצטבר מענקים מיוחדים מענקים מיוחדים	79,174	79,159	54.72%	79,159	1,714	55.10%	79,159	1,714	55.10%
	23,176	24,890	17.20%	24,890	1,714	18.75%	24,890	1,714	18.75%
	6,000	5,277	3.65%	5,277	1,039	3.47%	5,277	1,039	0.79%
	1,225	109,326	75.57%	109,326	1,714	78.11%	109,326	1,714	78.11%
סדה"כ הכנסות לפי מקורות	137,208	144,672	100.00%	144,672	9,427	100.00%	144,672	9,427	100.00%

מועצה מקומית מגאר

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2018 באלפי ש"ח

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסעות נטו		הביצוע	% מסה"כ
				מזל	מתחת		
1 משכורות ושכר	71,233	72,872	50.46%	1,639		66,803	50.55%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	5,862	6,011	4.15%	149		5,406	4.09%
3 הוצאות מימון	778	1,033	0.72%	255		1,335	1.01%
4 הוצאות תפעול	26,511	23,867	16.53%		2,644	24,001	18.16%
5 השתתפויות ותמיכות	24,777	30,195	20.91%			26,349	19.94%
6 הוצאות חד פעמיות	193	1,506	1.04%			120	0.09%
7 פרעון מלונות	1,854	3,666	2.54%	1,313		3,560	2.69%
8 העברת מענקים להקטנת גרעון מצטבר סה"כ הוצאות	6,000	5,277	3.65%	1,812	723	4,590	3.47%
	137,208	144,427	100.00%	10,586	3,367	132,164	100.00%

מועצה מקומית מגאר

ניתוח הביצוע של התקציב הראלי - הוצאות לפי שירותים ויעוץ לעומת הכנסות

מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2018 נאלצי ש"ח

[illegible]

מועצה מקומית מגאר

נספח 3 לטופס 2

דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממזין לפי מסגרת משרד הפנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018 באלפי ש"ח

הסיוף המסות	התקציב	ביצוע	% מסה"כ	ערך (גרעון)	ביצוע 2017	% מסה"כ
הכנסות	15,700	15,675	11%	(25)	15,846	12%
אגרות	7,000	10,222	7%	3,222	7,854	6%
הכנסות בארנונה (*)	230	83	0%	(147)	186	0%
מכירת מים	4,545	8,909	6%	4,364	4,525	4%
יתר עצמיות	58,285	61,294	44%	3,009	56,370	44%
משרד החינוך	13,048	12,545	9%	(503)	10,971	9%
משרד הרווחה	7,841	5,320	4%	(2,521)	5,515	4%
משרדים אחרים	23,176	24,890	18%	1,714	24,787	19%
מענק כללי	1,225	457		(1,225)	1,039	1%
מענקים מיוחדים	158		0%	299	537	0%
מענקים מיוחדים	131,208	139,395	100%	8,187	127,630	100%
תקבולים אחרים	6,000	5,277		(723)	4,590	
סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר	137,208	144,672		7,464	132,220	
מענק לכיסוי גרעון מצטבר						
סה"כ הכנסות						
הוצאות						
משכורות ושכר כללי	20,232	21,484	15%	(1,252)	19,421	15%
פעולות כלליות	18,777	15,052	11%	3,725	15,654	12%
שכר חינוך	46,012	46,189	33%	(177)	42,059	33%
פעולות חינוך	19,821	22,416	16%	(2,595)	20,226	16%
שכר רווחה	4,989	5,199	4%	(210)	5,323	4%
פעולות רווחה	11,531	11,975	9%	(444)	10,460	8%
פרעון מלוות	1,854	3,666	3%	(1,812)	3,560	3%
מימון	778	1,033	1%	(255)	1,335	1%
חד פעמיות	214	2,003	1%	(1,789)	1,886	1%
הנחות בארנונה (**)	7,000	10,133	7%	(3,133)	7,650	6%
סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר	131,208	139,150	100%	(7,942)	127,574	100%
מענק לכיסוי גרעון מצטבר	6,000	5,277		723	4,590	
סה"כ הוצאות	137,208	144,427		(7,219)	132,164	
ערך (גרעון)		245		245	56	

(*) כולל הנחות נעדרת, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.

(**) כולל הנחות נעדרת והנחות או פטורים על פי דין, הנחות מימון וכלכלי בסעיף הוצאות מימון

מועצה מקומית מגאר

נספח 4 לטופס 2 חלק א

שנה קודמת				שנה נוכחית				
שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מזבת משרות כוח אדם בפועל	שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מזבת משרות כח אדם ממוצעות	תקן כח אדם רשומי	תקן כח אדם "עודדי"	סוג משרה
153.97	40,711	264	161.35	45,019	279.02	262.63		חינוך עם תקן
153.97	1,179	8	161.35	1,242	7.70			חינוך ללא תקן
153.97	41,890	272	161.35	46,261	286.71	262.63		סה"כ חינוך
158.42	5,082	32	169.56	5,100	30.08	29.49		רווחה עם תקן
158.42	255	2	169.56	101	0.59			רווחה ללא תקן
158.42	5,337	34	169.56	5,200	30.67	29.49		סה"כ רווחה
555.96	2,368	4	544.01	2,598	4.78	4.78		יתר המשרות בכירים עם תקן
555.96	2,368	4	544.01	2,598	4.78	4.78		סה"כ יתר המשרות בכירים
146.87	9,501	65	147.70	9,913	67.11	65.08		יתר המשרות אחרים עם תקן
146.87	327	2	147.70	233	1.58			יתר המשרות אחרים ללא תקן
146.87	9,829	67	147.70	10,146	68.69	65.08		סה"כ יתר המשרות אחרים
121.36	12,197	71	173.46	12,744	73.47	69.86		סה"כ יתר המשרות
157.65	59,424	377	164.27	64,205	390.85	361.98		סה"כ נבחנים
613.39	1,227	2	677.65	1,299	1.92			פנסיונרים
147.88	6,201	42	152.32	6,810	44.71			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים
	525			459				
160.09	67,377	421	166.35	72,773	437.47	361.98		סה"כ עובדים בתקציב רגיל
160.09	67,377	421	166.35	72,773	437.47	361.98		סה"כ כללי

מועצה מקומית מנאר

דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018

הפרט	2018		2018		2018		מספר משורות	
	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משורות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מס' משורות 66	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משורות		
27	0	1	1,299	2	1,326	2	6	הנהלה וכלליות
(53)	1	(4)	2,504	8	2,451	10	61	גמלאים
(202)	(2)	(2)	2,833	16	2,631	12	61	מנהל כללי
(228)	(2)	(2)	6,636	26	6,408	24	62	מנהל כספי
(673)	0	0	1,881	11	1,208	12	7	סד"כ הנהלה וכלליות
1	(1)	208	2	2	209	1	71	שירותים מקומיים
(5)	0	1,065	5	5	1,060	5	72	תברואה
(9)	1	1,194	9	9	1,185	10	73	שמירה ובטחון
70	(0)	1,112	9	9	1,182	8	74	תכנון ובנין עיר
(617)	(0)	5,461	35	35	4,844	35	76	נסכים ציבוריים
(28)	(2)	1,043	5	5	1,015	4	8	שירותים עירוניים שונים
(220)	(22)	45,217	281	281	44,997	259	811	סד"כ שירותים מקומיים
(33)	(1)	1,706	12	12	1,673	11	812	שירותים ממלכתיים
25	(0)	239	2	2	264	2	82	מנהל החינוך
(211)	(1)	5,200	31	31	4,989	29	83	חינוך
33	(26)	53,406	331	331	52,971	305	84	תרבות
(435)	(3)	7,269	45	45	7,010	42	85	בריאות
(259)	(32)	72,773	437	437	71,233	406	85	רווחה
(1,540)	*						9	דת
								סד"כ שירותים ממלכתיים
								מפעלים
								גמלאים
								סד"כ כללי

* הערה: הסך הנ"ל כולל פיצויים בסך 459 אלפי ש"ח

מועצה מקומית מגאר

נספח 5 לטופס 2

התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018

2017		2018		סוג תשלום
ביצוע	% מסה"כ	ביצוע	% מסה"כ	
41,047	60.92%	44,058	60.54%	שכר משולב כולל הפרשי שכר
1,541	2.29%	1,556	2.14%	שעות נוספות - רשומות
525	0.78%	459	0.63%	פיצויי פיטורין
1,076	1.60%	1,078	1.48%	אחזקת רכב
6,201	9.20%	6,810	9.36%	תשלומי פנסיה
3,175	4.71%	3,686	5.07%	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
53,565	79.50%	57,647	79.21%	סה"כ שכר ותשלומים
2,412	3.58%	2,605	3.58%	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
7,445	11.05%	8,241	11.32%	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
3,955	5.87%	4,280	5.88%	מס שכר ומס מעסיקים
13,812	20.50%	15,126	20.79%	סה"כ נלוות
67,377	100.00%	72,773	100.00%	סה"כ כללי

התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2017	2018	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2
67,377	72,773	
(5)	(50)	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
132	132	תקבולים מביטוח לאומי - דמי פגיעה ותגמולי מילואים
15	17	פנסיה מינהל הגמלאות ווטרינר
(179)		תמריצים חלק מעסיק
(537)		השתתפות מד"א בשכר נהגים
66,803	72,872	השתתפות בשכר וטרינר
		הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

מועצה מקומית מגאר

הדוח הכספי לשנת 2018

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

מועצה מקומית מגאר

ארנונה כללית - ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2016	2017	2018	תעריף	הסקטור
תעריף	תעריף	תעריף	מינימום (*)	
משוקלל	משוקלל	משוקלל		
33.90	33.90	34.64	34.68	מבנה מגורים
66.61	66.61	68.09	68.08	משרדים שירותים ומסחר
460.20	460.20	470.23	462.96	בנקים וחברות ביטוח
37.49	37.49	38.31	38.32	בתי מלון
57.64	57.64	59.25	45.96	מלאכה
		0.51	0.01	למ"ר
11.03	11.03	11.27	0.01	למ"ר
3.40	3.40	3.47	0.00	למ"ר
11.39	11.39	11.64		קרקע תפוסה במפעל עתיר שטח
				נכסים אחרים

(*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2018)
 (**) תעריף משוקלל שקל חדש לדונם

דוח תמיכות ושבתות

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

דוח תמיכות ושבתתפיות

ביצוע בפועל 2018		בתקציב		שם הגוף הנתמך או המתקצב	
באלפי ש"ח		באלפי ש"ח		השתתפות לפי חוקים ותקנות	
10,283	10,112	השתתפויות מחלקת רווחה			
6,783	4,132	השתתפויות מחלקת חינוך			
10,133	7,000	הנחות ארנונה			
27,199	21,244	סה"כ			
193	230	השתתפות לפי חסכם			
	60	השתתפות במימון פעילות מד"א בכפר			
193	290	השתתפות בשכר וטרינר			
סה"כ					
780	1,200	השתתפות במתנ"סים, בתי ספר ותאגידים עירוניים			
132	157	השתתפות במימון פעילות מתנ"ס			
1,171	1,108	השתתפות במימון הג"א ארצי			
268	268	השתתפות במימון ועדה לתכנון ובניה			
2,351	2,733	השתתפות במימון רשות ניקוז כנרת			
סה"כ					
452	300	השתתפות בוועדי עובדים			
השתתפות בפעילות ספורט					
	210	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות			
-	210	מלגות לסטודנטים ותמיכות אחרות			
סה"כ					
27,199	21,244	ריכוז			
193	290	השתתפות לפי חוקים ותקנות			
2,351	2,733	השתתפות לפי חסכם			
452	300	השתתפות במתנ"סים, בתי ספר ותאגידים עירוניים			
-	-	השתתפות בוועדי עובדים			
-	210	השתתפות בפעילות ספורט			
30,195	24,777	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות			
	-	סה"כ			